



**UNIVERZITET U ZENICI  
UNIVERSITY OF ZENICA**

**-Rektorat / Rector's office-**

**tel. + 387 32 444 420, 444 430**

**fax. + 387 32 444 431**

**e-mail: rektorat@unze.ba**

**Fakultetska 3, 72 000 ZENICA**

**BOSNIA AND HERZEGOVINA**

**Protokol broj: 01-111- 005-0445/10.**

**Zenica; 30.01.2009.**

Za:

**n/r prof.Dr sci. Sabahudin Ekinović**  
**Rektor Univerziteta u Zenici**

**Predmet: Interna-evaluacija naučno-istraživačkog rada i  
međunarodne saradnje na UNZE u 2009.godini**

Poštovani Rektore,

Shodno uobičajenim procedurama za internu evaluaciju stanja na UNZE, a na bazi dostavljenih izvještaja OJ spreman sam ponuditi interni evaluacijski izvještaj za stanje naučno-istraživačkog rada i međunarodne saradnje za 2009.godinu kako je dato u nastavku po definisanim ključnim indikatorima. Po drugi put u internoj evaluaciji u njoj su obrađeni pored OJ i podorganizacijske jedinice – centri formirani odlukama Senata UNZE i potvrđeni na UO.

Elektronska verzija izvještaja dostavljena je putem e-maila.

Prorektor za NIR i međunarodnu saradnju

Prof.Dr Darko Petković

# 1. PREGLED NAJZNAČAJNIJIH ELEMENATA NAUČNO ISTRAŽIVAČKOG RADA U 2009.GODINI

## 1.1. MAGISTRANTI NA UNZE U 2009.GODINI

U 2009.godini odbranjeno je x (uporedba 2008g.:5) magistarskih teza na UNZE i to kako slijedi po OJ:

- **1 na Fakultetu za metalurgiju i materijale**
- **1 na Mašinskom fakultetu**
- **1 na Pedagoškom fakultetu**
- **2 na Pravnom fakultetu.**

## 1.2. DOKTORANTI NA UNZE U 2009.GODINI

Na Univerzitetu u Zenici u toku 2009. godine odbranjeno je (uporedba 2008 g.:5) disertacija i to:

- **2 doktorske disertacije na Fakultetu za metalurgiju i materijale**
- **1 doktorska diesertacija na Pedagoškom fakultetu**
- **2 doktorske disertacije na Pravnom fakultetu.**

## 1.3. RADOVI OBJAVLJENI U 2009.GODINI

Ukupno je to bilo xxx radova (uporedba 2008: 245 radova; 2007.g:213 radova). I dalje preovlađuju radovi na konferencijama (174 rada) u odnosu na broj radova u časopisima (71 rad) što ukazuje i na samu prirodu istraživanja i radova. Preovlađuju u više od 80% stručni radovi što ukazuje na prirodu primjenjenih i stručnih istraživanja koje rezultuju uglavnom stručnim ili popularnim članicama. U ovoj godini imamo osjetan pad radova na Pedagoškom fakultetu (45 u 2007.godini spram 22 u 2008.godini) dok se na Fakultetu za metalurgiju i materijale bilježi rast od 42 u 2008.godini prema 18 u 2007.godini. kao i na Pedagoškom fakultetu (26 radova u 2006. i 45 radova u 2007.godini). I pored osjetnog porasta osoblja zabrinjava mali broj radova na Pravnom fakultetu (ukupno 10 na više od 30 zaposlenih u nastavnom procesu) dok se situacija na Ekonomskom fakultetu malo popravlja (23 rada). Najpovoljniji odnos većeg broja radova u časopisima spram konferencija ima Zdravstveni fakultet što ukazuje na ozbiljnost naučnog prilaza u istraživanju spram stručnog koji preovlađuje u drugim oblastima. Metalurški institut popravlja svoju sliku u ovom segmentu rada ali je još uvijek daleko od zadovoljavajućeg obima u ovom segmentu. Ponajveći rast bilježi IPF koji je napravio skok od 13 na 39 radova. U daljem tekstu dati su sumarni brojevi podaci za OJ članice kako slijedi:

Fakultet za metalurgiju i materijale (FMM)

**40 publikovanih radova na konferencijama**  
**2 rada publikovana u naučno-stručnoj periodici**  
**Ukupno: 42 rada**

Mašinski fakultet (MF)

**56 publikovanih radova na konferencijama**  
**5 radova publikovanih u naučno-stručnoj periodici**  
**Ukupno: 61 rad**

Pedagoški fakultet (PF)

**13 radova publikovanih na konferencijama**  
**9 radova publikovanih u naučno-stručnoj periodici**  
**Ukupno: 22 rada**

Zdravstveni fakultet (ZF)

**10 publikovanih radova na konferencijama**  
**20 radova publikovanih u naučno-stručnoj periodici**  
**Ukupno: 30 radova**

Ekonomski fakultet (EF)

**13 publikovanih radova na konferencijama**  
**10 radova publikovanih u naučno-stručnoj periodici**  
**Ukupno: 23 rada**

Pravni fakultet (PrF)

**5 publikovanih radova na konferencijama**  
**5 radova publikovanih u naučno-stručnoj periodici**  
**Ukupno: 10 radova**

Islamski pedagoški fakultet (IPF)

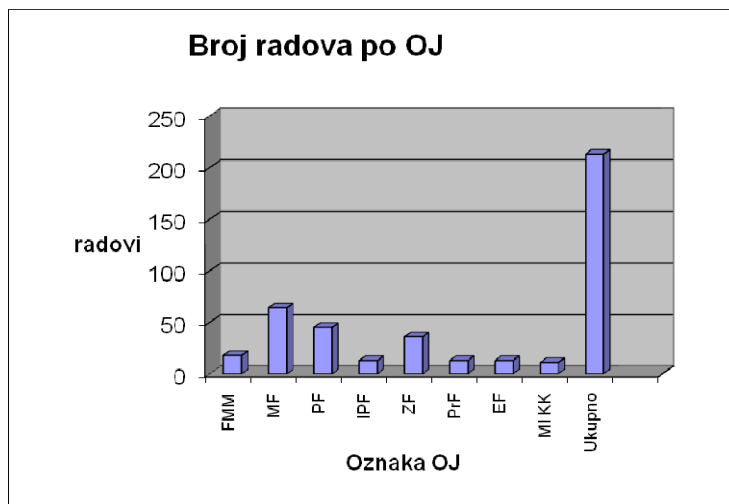
**19 publikovanih radova na konferencijama**  
**20 radova publikovanih u naučno-stručnoj periodici**  
**Ukupno: 39 radova**

Metalurški institut „Kemal Kapetanović“ (MI)

**19 publikovanih radova na konferencijama**  
**0 radova publikovanih u naučno-stručnoj periodici**  
**Ukupno: 19 radova**

Odnos radova na konferencijama spram broja radova u časopisima je gotovo isti kao i u prethodnim godinama i iznosi više nego 2:1 odnosno 174:71.

Kao i 2007. godine, sigurno je da ovim pregledom nisu obuhvaćeni svi radovi nastavnika i saradnika te da problematika dostave i prikupljanja informacija na OJ članicama još uvijek nije dobro ustrojena (veza dekana, prodekana, QA menadžera i šefova katedri u slaboj je mjeri izražena) i da se u velikoj mjeri osjeća nedostatak adekvatnog informacijskog sistema kojim bi se ovo pratilo. Sa razvojem ovog software-a i njegovom primjenom od 01.09.2009. za očekivati je da će se situacija znatno popraviti.



## 1.4. NIR I STRUČNI PROJEKTI ČLANICA UNZE U 2008.GODINI

U koncipiranju i klasifikovanju ovih projekata još uvijek postoji veliko šarenilo i nekonzistentnost i to je ono na čemu će se u narednim evaluacijama morati popraviti. U 2008.godini bilježimo manju aktivnost OJ u projektnom pristupu. Zabrinjava slaba projektna aktivnost posebno na Ekonomskom i Pravnom fakultetu te IPF. Ovi podaci su evidentirani na 8 organizacijskih jedinica Univerziteta dok su organizacijski i institucionalni projekti koje vodi menadžment univerziteta (Rektorat) prikazani odvojeno.

Fakultet za metalurgiju i materijale (FMM)  
**Ukupno: 7 prijavljenih projekata**

Mašinski fakultet (MF)  
**Ukupno: 34 prijavljena projekta**

Pedagoški fakultet (PF)  
**Ukupno: 13 prijavljenih projekata**

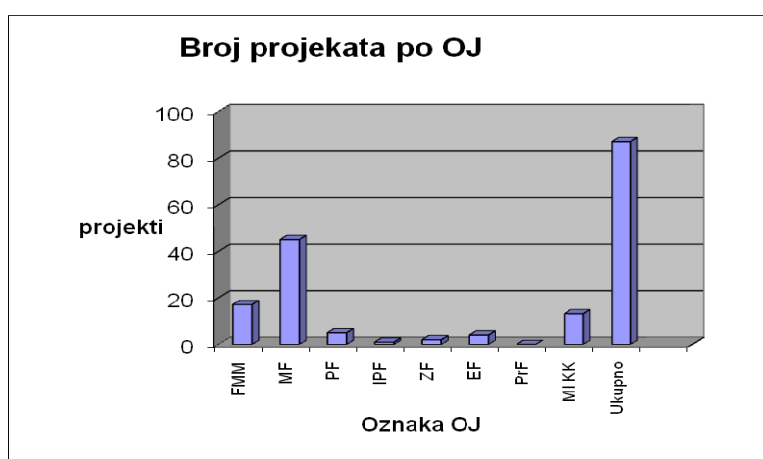
Zdravstveni fakultet (ZF)  
**Ukupno: 6 prijavljenih projekata**

Ekonomski fakultet (ZF)  
**Ukupno: 0 prijavljenih projekata**

Pravni fakultet (PrF)  
**Ukupno: 2 prijavljena projekta**

Islamski pedagoški fakultet (IPF)  
**Ukupno: 2 prijavljena projekta**

Metalurški institut Kemal Kapetanović (MI)  
**Ukupno: 10 prijavljenih projekata**



## 1.5. OBJAVLJENE KNJIGE NA ČLANICAMA U 2008.GODINI

U ovom segmentu rada nastavnog osoblja u 2008. godini bilježimo veliki napredak. Ukupno je registrovano 38 naslova spram npr. 21 naslova u 2007. ili 25 u 2006.godini.

Očigledno je da razvoj Univerzitetske biblioteke i jasna pravila za izdavanje literature za studente daje svoje prve efekte. U pogledu učinka OJ rezultati su slijedeći:

Fakultet za metalurgiju i materijale (FMM)

**Ukupno: 4 objavljena naslova knjiga**

Mašinski fakultet (MF)

**Ukupno: 7 objavljenih knjižnih naslova**

Pedagoški fakultet (PF)

**Ukupno: 8 objavljenih knjižnih naslova**

Zdravstveni fakultet (ZF)

**Ukupno: 7 objavljenih knjižnih naslova**

Ekonomski fakultet (EF)

**Ukupno: 4 objavljena naslova knjiga**

Pravni fakultet (PrF)

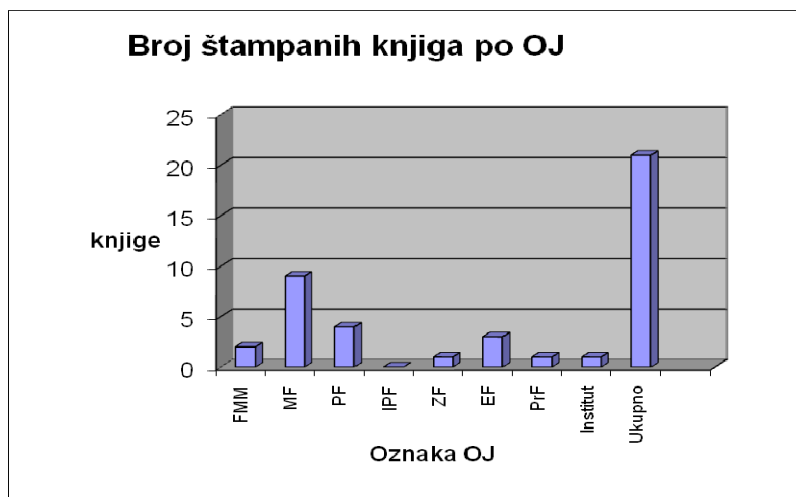
**Ukupno: 2 objavljena naslova knjiga**

Islamski pedagoški fakultet (IPF)

**Ukupno: 5 objavljenih knjižnih naslova**

Metalurški institut Kemal Kapetanović (MI)

**Ukupno: 1 objavljeni knjižni naslov**



## 1.6. ORGANIZACIJA SEMINARA, KONFERENCIJA, JAVNIH I POZIVNIH PREDAVANJA

Ovo je treća evaluacija kojom se prati i ovaj vrlo značajan segment rada kako menadžmenta UNZE tako i svake OJ. Stoga navodimo da su OJ prijavile 25 različitih manifestacija održanih u 2008.godini što je malo povećanje u odnosu na 2007.godinu. (22 u 2007.godini). Nažalost, još uvijek većina OJ ne shvata značaj ovih aktivnosti u kompleksnom segmentu NIR-a.

**Po OJ je to kako slijedi:**

Fakultet za metalurgiju i materijale (FMM)  
**Ukupno: 1**

Mašinski fakultet (MF)  
**Ukupno: 8**

Pedagoški fakultet (PF)  
**Ukupno: 5**

Zdravstveni fakultet (ZF)  
**Ukupno: 9**

Ekonomski fakultet (ZF)  
**Ukupno: 0**

Pravni fakultet (PrF)  
**Ukupno: 1**

Islamski pedagoški fakultet (IPF)  
**Ukupno: 1**

Metalurški institut Kemal Kapetanović (MI)  
**Ukupno: 0**

Najznačajnije aktivnosti po brojnosti učesnika, zemalja koje participiraju kao i sveobuhvatnosti organizacijskog pristupa od ovih predstavljaju međunarodne konferencije TMT 2008 (Organizacija Mašinski fakultet sa ino-partnerima), MNM 2008 (Organizacija Fakultet za metalurgiju i materijale sa ino-partnerima) i TECHNO-EDUCA 2008 (Organizacija Centar za inovativnost i preduzetništvo sa ino-partnerima)..

## **2. STANJE NIR-A I PROJEKCIJE U NOVIM OKOLNOSTIMA**

Ovdje ćemo prikazati rad nekih od značajnijih organizacijskih i podorganizacijskih jedinica koje su najdirektnije opredijeljene za segment NIR-a i stručnog rada na UNZE. Tokom 2008.godine formirani su:

- Ekonomski institut na Ekonomskom fakultetu
- Centar za inovativnost i preduzetništvo

uz već postojeće Centar za društvena i interreligijska istraživanja kao i Centar za globalno pravno razumijevanje. Također tu je i Institut za mašinstvo na Mašinskom fakultetu. Nastavljene su aktivnosti na formiranju Centra za izvrsnost u drvoprerađivačkom sektoru te Centra za poljoprivredu, hranu i veterinarstvo. Po pitanju istraživačke i druge opreme na UNZE treba reći da je ona najvećim dijelom vrlo stara (prosječno viši od 40 godina) izuzev nekoliko modernih uređaja nabavljenih tokom 2007-08.godine kroz određene EU programe i programe Vlade FBiH. Kao strateški zadatak u ovom segmentu je realizacija kredita Austrijske vlade u 2008. godini za nabavku opreme vrijedne cca 5 mil. EURO čime bi se UNZE i u ovom segmentu svrstao u red respektabilnih visokoškolskih institucija. Dalje, je potrebno raditi na osnivanju novih formi koje će snažiti NIR i stručni rad, ne samo u oblasti tehničkih nauka nego i humanističkih, društvenih, prirodnih i drugih oblasti. Nivo primjene IT tehnologija je zadovoljavajući. Izražen problem nedostajućeg software-a za pokrivanje svih administrativnih službi na UNZE kao i jačeg uvezivanja nastavnog i naučno-istraživačkog kao i jačeg uključivanja studenata u ove sfere.

**Metalurški institut „Kemal Kapetanović“**

Iako je od početka 2007. godine punopravna članica UNZE (OJ u sastavu UNZE) situacija u pogledu napretka NIR-a nije ostvarena što je konstatovano i eksternom evaluacijom od strane Nacionalnog komiteta za visoko obrazovanje Slovenije. Za bilo kakav napredak u ovom segmentu nužne su promjene u organizacijskoj strukturi Instituta te nova funkcija i položaj zavoda u novoj organizaciji i relacijama spram fakulteta a prije svega ustrojavanje MI prema zakonskim odrednicama za naučno-istraživačke institucije što bi on trebao biti. Jasno je da je MI po pitanju istraživačke i laboratorijske opreme u vrlo nezavidnoj situaciji u odnosu na svjetske trendove i konkurente jer starost I&R (eng. R&D) opreme je u prosjeku 30-40 godina. No veći problem od toga je nepovoljna kadrovska struktura za bavljenje I&R koja ne odgovara ni samom imenu Institut što se naročito vidi i iz nepovoljnih pokazatelja ključnih indikatora posmatranih u poglavlju 1 kao i izrazito nepovoljnog odnosa istraživača spram ostalih zaposlenih (cca 1:10). Zabrinjavajući je mali broj fundamentalnih istraživanja i projekata kao i aplikacija na međunarodne natjecaje za učešće u projektima do je zadovoljavajući obim servisnih usluga za okruženje.

#### **Institut za mašinstvo na Mašinskom fakultetu**

Nakon više od 25 godina postojanja ovaj Institut je u jednoj usporenoj fazi uzrokovanoj u velikoj mjeri problemima sa trezorskim sistemom rada. Prijeratnih i do 40% prihoda Mašinskog fakulteta od strane ovog Instituta danas je više nego prepolovljeno.

#### **Ekonomski institut na Ekonomskom fakultetu**

Ova podorganizacijska jedinica OJ Ekonomski fakultet je formirana sredinom 2008.godine tako da nije zabilježila značajnije projektne aktivnosti.

#### **Centar za globalno pravno razumijevanje**

Ovaj Centar koji postoji od 2006.godine u 2008.godini nije imao nikakvih aktivnosti i ukoliko se takva situacija nastavi i u 2009.godini racionalno bi bilo ramišljati o njegovom gašenju.

#### **Centar za društvena i inter-religijska istraživanja**

Kao i prethodni centar i ovaj postoji od 2006.godine i u 2008.godini je kroz ovaj Centar započet projekt religijskog obrazovanja za civilno društvo u saradnji sa Univerzitetom iz Banja Luke a uz pomoć u realizaciji projekta od strane ambasada SAD, Švicarske, Norveške i IMIC Centra iz Sarajeva.

#### **Centar za inovativnost i preduzetništvo**

Ovaj Centar konstituisan je 2008.godine odlukama Senata i Upravnog odbora UNZE. Formiran je kroz Tempus projekt i saradnju sa Politehničkim univerzitetom iz Torina i Univerzitetskim inkubatorom Kopar te domaćoj potpori Ministarstva civilnih poslova i SUS BiH. U 2008.godini pored brojnih projektnih aktivnost Centar je radio i na studijama izvodljivosti Klastera plastičara i alatničara BIH i TP Mostar. Organizovao je sa partnerom BSC Zenica konferencije Techno-Educa 2008 i BDC Zenica 2008 te Akademiju preduzetništva. Tokom 2008.godine potpisani su ugovori o saradnji sa Inovacijsko razvojnim institutom IRI Univerziteta u Ljubljani i SPARK BIH. U proceduri je nabavka opreme za multimedijalni centar i centar za razvoj dizajna iz sredstava EU Tempus projekta.

### **3. EVALUACIJA MEĐUNARODNE SARADNJE U 2008.GODINI**

U 2008.godini potpisano je više različitih ugovora o saradnji UNZE kao i njegovih organizacijskih i podorganizacijskih jedinica. Upriličene su brojne posjete univerzitetima iz regiona kao i zemalja EU i šire od kojih izdvajamo posjete univerzitetima u SAD, Njemačkoj, Sloveniji, Italiji, Španiji, Turskoj, Švedskoj, Austriji, Belgiji, Albaniji, Rusiji, Švedskoj i mnogim drugim zemljama a u cilju rada i realizacije konkretnih projekata. I za 2008. Godinu možemo

konstatovati da spram svoje veličine i broja osoblja i studenata UNZE je danas sigurno BIH lider u promovisanju i istinskom provođenju međunarodne saradnje.

Tokom 2008.godine potpisani su protokoli o saradnji sa:

- Univerzitetom iz Ostrave, (Češka),
- UNIDO JIE sa sjedištem u Beogradu (Srbija)
- Inovacijsko razvojnim institom Univerziteta u Ljubljani,
- SPARK Amsterdam i Spark-BIH Sarajevo.
- SENSI mrežom inkubatora Jugoistočne Evrope,
- UNESCO Katedrom za preduzetništvo Univerziteta u Novom Sadu.

U sklopu priprema za potpisavanje protokola o saradnji razmijenjena su pisma namjera o razvoju saradnje sa:

- Univerzitetom iz Valencije (Španija)
- Državnim univerzitetom iz Tambova (Rusija)
- Univerzitetom iz Gelzenkirhena (Njemačka).
- Univerzitetom iz Badahosa (Španija)
- Ekonomskim fakultetom Univerziteta iz Anžea (Francuska).
- Ekonomskim fakultetom iz Košica (Slovačka).

2008.godinu karakteriše izuzetno proširivanje međunarodne saradnje na inostrane institucije preko kontakata sa ambasadama stranih zemalja akreditovanih u BIH i tijela koje one imaju specijalno razvijenih za ove namjere. Kao ključne u ovom smislu bile su ambasade članica Višegradske grupe (Češka, Slovačka, Mađarska i Poljska) čiji su ambasadori posjetili UNZE tokom 2008. i održali pozivna predavanja. Zapažena saradnja u 2008.godini bilježi se i sa ambasadama Francuske (projekt saradnje sa Univerzitetom iz Anžea), Švicarske, SAD, Norveške (pored već pomenute saradnje i otvaranje Bjorge BIH firme), Turske, Njemačke kao i programima American Councila, Fulbright, DAAD, Robert Bosch, Konrad Adenauer, GOETHE Institut, Dante Aligieri, TIKA, ADA, i dr.

Najznačajniji međunarodni projekti na nivou UNZE, iz domene organizacije nastavno-naučnog i NIR-a, organizacije QA i QMS sistema u 2008. godini su bili:

**Projekti preneseni iz 2008.godine:**

**Projekt 1. „JAČANJE OSIGURANJA KVALITETA U BIH“ (Tempus-WUS projekt)**

**Projekt 2. „STRUKTURALNI RAZVOJ OSIGURANJA KVALITETE U VISOKOM OBRAZOVANJU“ (Tempus-WUS projekt)**

**Projekt 3. „OSNIVANJE I RAZVOJ UNIVERZITETSKOG INKUBATORA“, (Projekt razvijen i realizuje se u saradnji sa Vladom Holandije i SPARK Amsterdam realizaciju su izveli CIP UNZE i BSC Zenica)**

**Projekt 4. „OPREMANJE UNIVERZITETA U ZENICI SAVREMENOM EDUKACIJSKOM I ISTRAŽIVAČKOM OPREMOM KROZ SREDSTVA VLADE AUSTRIJE“ (Projekt UNZE, Vlada Kantona, Vlade Austrije i MCE Industrietechnik iz Linca)**

**Projekt 5. KONSTITUISANJE I RAZVOJ CENTRA ZA INOVATIVNOST I PREDUZETNIŠTVO NA UNZE (Tempus JEP projekt sa Politehničkim univerzitetom iz Torina, Univerzitetom iz Kopra i Ministarstvom civilnih poslova BIH)**

**Projekt 6. KOMPETENCIJE: IZGRADNJA KOMPETENCIJA U VISOKOM OBRAZOVANJU ZA POTREBE PRIVREDE : OD KATALOGA KOMPETENCIJA DO**



**STRATEŠKOG RAZVOJA NPP** (Tempus projekt sa Univerzitetom Grac, Univerzitetom Lleda, Univerzitetom Ka-Ho Gent, Univerzitetom Novi Sad, Univerzitetom Skopje, Univerzitetom Podgorica....UNZE je nosilac projekta)

**Projekt 7. SISTEM SOCIJALNOG UKLJUČIVANJA MLADIH SA POSEBNIM POTREBAMA** (Tempus projekt sa Univerzitetom Bolonja, Univerzitetom Jenčeping, BK Univerzitetom iz Beograda, Univerzitetom iz Novog Sada i 2 NGO iz BIH)

**Projekt 8. CEEPUS PROJEKT SARADNJE UNZE I PARTNERSKIH EU UNIVERZITETA** (od 10 CEEPUS mreža koje ima BIH UNZE je učesnik u dvije i to iz oblasti ekološkog inženjerstva i CIM tehnologija)

**Novi projekti:**

**Projekt 9. JAČANJE OSIGURANJA KVALITETA NA ZAPADNOM BALKANU KAO PODRŠKA NACIONALNOM I REGIONALNOM PLANIRANJU** (158999\_Tempus\_ES\_SMGR: Strengthening Quality Assurance System within West Balkans HEI's in Support of National and Regional Planning)

**Projekt 10. EU STANDARDI ZA AKREDITACIJU STUDIJSKIH PROGRAMA NA BIH UNIVERZITETIMA;** (158853\_Tempus\_BE\_SMGR: EU Standards for Accreditation of Study Programs on BIH Universities).

**Projekt 11. RAZVOJ INFORMACIONOG SISTEMA ZA OSIGURANJE KVALITETA;** „DEVELOPMENT OF INFORMATION SYTEM FOR QUALITY ASSURANCE“ WUS AUSTRIA I AUSTRIAN DEVELOPMENT COOPERATION.

**Projekt 12. RAZVOJ INOVATIVNIH CENTARA U ZENICI, BANJOJ LUCI I MOSTARU** (projekt BGUE-B2009-22.020200-C1-ELARG DELBIH). IPA 2009 projektu (Instrument for Pre-Accession Assistance- Council Regulation EC No 1085/2006 – OJ L 210/82 of 31.07.2006.)

**Projekt 13. „PODRŠKA REFORMI VISOKOG OBRAZOVANJA U BIH „** (Projekt njemačke Agencije GOPA i Evropske komisije i 8 javnih B&H univerziteta)

**Projekt 14. „JAČANJE VISOKOG OBRAZOVANJA U BIH –SHE III,,** (Projekt Vijeća Evrope i svih B&H univerziteta)

## **4. SWOT ANALIZA ZA OBLAST NIR-A I MEĐUNARODNE SARADNJE**

### **Interne snage:**

- Dugogodišnje akademsko nasljeđe visokog obrazovanja, NIR-a i međunarodne saradnje u Zenici od gotovo 50 godina;
- Izuzetno dobra servisna i leaderska saradnja i sa okruženjem iskazana kroz saradnju sa poslodavcima, društvenom zajednicom, vlasnicima MSP i dr;
- Shvatanje značaja transformacije od predavačkog ka preduzetničkom univerzitetu;
- Fleksibilnost u prihvatanju promjena i uvođenje novina u radu (start-up centri, tehno-park, inkubatori, novi studijski odsjeci prilagođeni zahtjevima tržišta i dr.);
- Aktivnosti oko opremanja savremenom laboratorijskom i edukacijskom opremom su u punom toku kroz kredit vlade Austrije i druge fondove i projekte;

- Postojanje neophodne kritične mase nastavnika i saradnika te proaktivan prijem mladih;
- Otvorenost univerziteta prema nastavnicima i saradnicima u zemlji i inostranstvu u svim nivoima studija i projekata;
- Svijest o vlastitoj odgovornosti za razvoj;
- Veliki profesionalni potencijal bivših studenata (alumnija) i veze sa UNZE;
- Intenzivna saradnja sa međunarodnom akademskom zajednicom iskazana kroz brojne programe i protokole saradnje i konkretne projekte;

#### **Interne slabosti:**

- Pasivnost i suzdržanost prema promjenama jednog dijela članica i pojedinaca na Univerzitetu a posebno neaktivnost u domeni NIR-a;
- Nepostojanje dovoljno sredstava za naučnoistraživački rad, nedefinisane državne niti regionalne strategije NIR-a ;
- Neodgovarajuća infrastruktura u području informacijskih tehnologija i nepostojanje cjelovitog integralnog informacionog sistema na Univerzitetu;
- Zastarjela laboratorijska oprema;
- Nedovoljno razvijen rad katedri kao osnovnih naučno-nastavnih i naučno-istraživačkih jedinica Univerziteta;
- Nedostatak odgovornosti za preuzete obaveze;
- Nedovoljno uključivanje studenata u naučnoistraživački rad;
- Nedovoljna angažiranost pojedinih fakulteta za učešće u međunarodnim projektima;
- Nepovoljna starosna struktura nastavnog i saradničkog kadra (posebno na fakultetima društvenog usmjerenja);
- Slab informatički sistem bibliotekâ i neautomatizirana stručna obrada građe;
- Još uvijek nedovoljno stimulisanje vanrednih napora i rezultata nastavnika i saradnika naspram utvrđenih pravila ponašanja da se manje radi, a da će sve biti isto ("uravnilovka");

#### **Šanse u okruženju:**

- Prisutna svijest javnosti o neophodnosti uključivanja univerziteta u evropski akademski prostor;
- Značajna poboljšanja autonomije univerziteta sa novim zakonom o visokom obrazovanju u BiH;
- Povećanje mobilnosti nastavnika i studenata na univerzitetskom, državnom i međunarodnom nivou, te potencijalne mogućnosti kroz regionalnu saradnju kantona;
- Povećan interes privrede i društvenog okruženja i međunarodnih institucija za započinjanje i finansiranje I&R projekata (FP 7);
- Povećanje saradnje u nastavi i istraživanjima s visokoškolskim i naučnim institucijama na lokalnom, regionalnom i globalnom nivou;
- Uključivanje univerziteta u međunarodne postdiplomske studije i prihvatanje partnerskog odnosa od strane inostranih univerziteta;
- Pristizanje generacija mladih, osposobljenih za korištenje informacijskih tehnologija i stranih jezika;
- Pozitivan imidž UNZE, posebno kod mladih ljudi školovanih izvan BiH koji svoju budućnost žele graditi na UNZE;
- Dobar rejting UNZE kod poslodavaca u regiji, a posebno u sektoru MSP i kod privatnih poduzetnika;
- Prepoznavanje šanse ka preduzetničkoj orijentaciji UNZE prije drugih stvari realno bolju startnu poziciju, kako u nastavnom, tako i NI procesu;
- Dobre osnove za dalje širenje međunarodne saradnje iskazane kroz brojne projekte, međunarodne konferencije, razmijene nastavnog osoblja i studenata kao neophodan uslov za dalje širenje ovog značajnog segmenta „Bolonjskog procesa“;

- UNZE je jedan od naučnih i stručnih kreatora regionalnog razvoja i kao takav je već prepoznat od strane programa EU za regionalni razvoj;

#### **Prijetnje u okruženju:**

- shvatanje visokog obrazovanja kao potrošnje, a ne investicije u ljudske resurse;
- nepostojanje strategije razvoja NIR-a;
- nepovoljna privredna situacija u zemlji i nedostatak materijalnih sredstava potrebnih za promjene;
- konstantan "odliv mozgova";
- rad Univerziteta u trezorskom sistemu poslovanja koji nije uhodan i koji objektivno koči mnoge aktivnosti na UNZE;

## **5. ZAKLJUČCI I PREPORUKE**

Ukupno gledajući stanje NIR-a i međunarodne saradnje na UNZE je zadovoljavajuće mada je vrlo različito od jedne do druge OJ. OJ sa dužom tradicijom prednjače u ovom segmentu dok su drugi više orjentisani ka nastavnom procesu i gostovanju po drugim fakultetima. U segmentu koji pokriva NIR u međunarodnim relacijama i međunarodnim projektima UNZE je jedan od BIH lidera sa velikim brojem međunarodnih projekata (nekoliko u okviru TEMPUS-a, WUS-a, SPARK Amsterdam, CEEPUS i dr.) sa izraženom tendencijom daljeg širenja. UNZE je stručni i naučni lider za većinu projekata lokalne i regionalne zajednice a sve veće učeće bilježimo i u projektima od državnog interesa.

Preporuke za 2009. godinu u ovom segmentu bi u najkraćem bile:

- Reorganizacija položaja i uloge katedri na tehničkim fakultetima i jače uvezivanje sa MI Kemal Kapetanović,
- Reorganizacija MI u skladu sa zakonskim odredbama i pravilima za I&R,
- Ubrzanje dostave i puštanja u rad I&R opreme iz sredstava austrijskog kredita te kontinuiran rad na obezbjeđenju nove I&R opreme,
- Formiranje timova po OJ koji će biti prvi akceptori međunarodnih tendera za projekte i razvoj projektnog I&R na svim OJ a posebno za program FP 7,
- Jačanje svih instituta i centara kroz stimulativnu politiku nagrađivanja rezultata i uspjeha u radu,
- Pomoć resornog Ministarstva za prijem novih mladih ljudi na UNZE, posebno na Pedagoškom fakultetu i fakultetima društvenih nauka koji će ojačati I&R na ovim OJ a koji je nedovoljan zbog male kadrovske baze,
- Nastaviti sa izgradnjom savremene univerzitetske biblioteke i ojačati nabavku I&R periodike,
- Jače uključivati studente u sve sfere I&R